



Saiba como avaliar, decidir e aplicar o modelo de gerenciamento mais apropriado e eficiente para cada perfil de projeto e como utilizar modelos híbridos para gerenciar projetos.

Rildo Santos @rildosant
www.etcnologia.com.br

Gestão Ágil de Projetos

3Es: Eficiência, Eficácia e Efetividade

Drivers da Gestão de Projetos:
Prazo, Custo, Qualidade, Satisfação das Partes Interessadas e Retorno para Negócio.

Abordagem Prescritiva

Entender as diferenças entre

Abordagem Empírica

Agile Manifesto

Valores, Princípios e Métodos

Escopo fechado
Nenhuma ou pouca mudança
> Previsibilidade
< Risco

AGILE PRACTICE GUIDE

Escopo aberto
Mudança faz parte do projeto
< Previsibilidade
> Risco

Novo Perfil Profissional do Gerente de Projetos

Entender: "Para quem só tem martelo, todo projeto parece um prego"

Aprender: "Shift your Mindset" (chavear sua mentalidade)

Aplicar a metáfora: "O marceneiro tem uma caixa de ferramentas, que de acordo com o trabalho que será executado ele escolhe as ferramentas certas"

Modelo de Governança Ágil de Projetos

Metáfora do Baralho:
O mesmo baralho suporta diversos tipos de jogos (com regras diferentes)

Governança de Projetos
Estabelece um sistema de tomada de decisão "Escolher modelo de gestão certo para projeto certo"

Gestão de Projetos
Gestão é responsável por executar as decisões

Modelos de Gerenciamento de Projetos

Modelo de Gestão baseado no PMBOK

Modelo de Gestão baseado em Métodos Ágil

Modelos de Gestão Híbridos

Modelo de Gestão baseado em Métodos Ágil e PMBOK

Governança Ágil de Projetos

A governança define um sistema de tomada de decisão, estabelecendo metas, políticas, regras, diretrizes, princípios e responsabilidades. Tomar a decisão de qual é o modelo de gestão certo para projeto certo.

Gestão Ágil de Projetos

É o conjunto de práticas que tem como objetivo realizar as decisões e entregar valor através da execução de projetos. Executa o projeto utilizando o modelo de gestão selecionado.

Gestão Ágil de Projetos

Seleção do Modelo de Gestão de Projetos a partir das características do projeto e das necessidades de gerenciamento.

SCRUM

Backlog do Produto

Scrum Dono do Master/Produto

Equipe Desenvolvimento

Produto

PMBOK

Gerente de Projetos

Artefatos da Gestão de Projeto

Equipe de Projeto

Exemplos

Híbrido: Scrum + PMBOK

Scrum Dono do Master/Produto

Equipe Desenvolvimento

Produto

Contato
Quer saber mais sobre Gestão e Governança Ágil de Projetos, fale conosco: Rildo Santos
rildo.santos@etcnologia.com.br

eTecnologia
Pessoas Tecnologia Inovação
www.etcnologia.com.br

Motivação:

A demanda por projetos é real e crescente nas empresas, mas como selecionar o modelo de gestão mais eficiente para gerenciar os projetos? Atualmente há diversos modelos: PMBOK®, Ágil e Híbrido. Sabemos que não existe um modelo de gestão de projetos único, que dá conta dos mais diversos perfis de projetos, das características e das necessidades de gestão.

Descrição:

Este workshop é uma imersão que demonstra de forma prática e objetiva para profissionais que carecem gerenciar portfólios, programas e projetos de forma efetiva e como utilizar uma abordagem de Governança Ágil que promove a flexibilidade através dos modelos de gestão de projetos. A governança ágil é um sistema que permite fazer a avaliação criteriosa baseada no tipo da demanda, na análise das características e das necessidades de gerenciamento para facilitar a tomada de decisão e escolha de qual modelo de gestão é mais apropriado e eficiente para cada perfil de projeto. Durante o workshop serão feitas dinâmicas, exercícios e estudos de casos para mostrar como aplicar a governança ágil de forma prática para avaliar e escolher os modelos de gestão de acordo com o perfil do projeto. E ainda como utilizar o Modelo Híbrido para gerenciar os projetos.

Objetivos:

Prover conhecimento teórico e prático sobre a gestão ágil de projetos para os participantes, habilitando-os a avaliar, decidir e escolher o modelo de gestão de projetos mais apropriado e eficiente por perfil de projeto através da governança. Demonstrar como utilizar um modelo Híbrido para gerenciar os projetos.

O que você vai aprender:

- Por que a gestão ágil de projetos veio para ficar
- As principais diferenças entre as Abordagem Prescritiva e Empírica aplicadas a gestão de projetos
- Utilizar a Governança Ágil de Projetos como sistema de tomada de decisão para avaliar, escolher e decidir o modelo de gestão mais eficiente por perfil de projeto.
- Definir os critérios de avaliação de perfil de projetos baseada nas características de cada projeto e nas necessidades de gestão
- Aplicar modelos híbridos para gerenciar projetos
- Como gerente de projetos deve atuar na gestão ágil de projetos

Pré-requisito:

Recomendamos que os participantes tenham experiência em gestão de projetos e conhecimentos mínimos em métodos ágeis.

Para quem é este workshop:

Este workshop é indicado para profissionais que conhecem a gestão de projetos e métodos ágeis, e necessitam conhecer a gestão ágil de projetos, principalmente utilizar um sistema de governança para selecionar modelos de gestão de acordo com perfil do projeto e como aplicar modelos híbridos para gerenciar projetos.

Carga horária: 16 horas



Conteúdo:

Parte 1 – Desafios da Gestão de Projetos

- Gestão de Projetos no mundo Ágil e Digital
 - A Metáfora do Transatlântico
 - VUCA
 - Adaptabilidade
 - Por que precisamos dos Métodos Ágeis?
- Drivers, Outcomes e Trade-Off da Gestão de Projetos
- Priorização (É arte de fazer renúncias de forma consciente)
- Abordagem Empírica x Abordagem Prescritiva
- Gestão de Projetos x Gestão de Produtos (Ciclo de Vida)
- Navegando na Complexidade da Gestão de Projetos com Cynefin e Modelos de Complexidades do PMI
- Relatório State of Agile: Uso de Métodos Ágeis no mercado

Parte 2 – Gestão Ágil de Projetos: Um Visão Geral

PMOBOK:

- Uma visão geral do Guia PMBOK®
- PMBOK e Guia de Práticas Ágeis

Prince2:

- Fundamentos Prince2
- Prince2 com Ágil

Métodos Ágeis:

- Mentalidade Ágil (Mindset Agile)
- Manifesto Ágil:
 - Valores
 - Princípios
 - Práticas
- Modern Agile. O Agile 2.0
- Métodos Ágeis: Scrum, Kanban, XP e FDD
- Business Agility: Métodos Ágeis além do Desenvolvimento de Software

Parte 3 – Governança Ágil de Projetos

- Governança Ágil de Portfólio, Programas e Projetos
- Modelos de Gestão: Baseado no PMBOK®, Baseado no Ágil e Baseado no Híbrido
- Estabelecimento de Perfis de Projetos
- Definindo Critérios de Seleção de Modelo de Gestão de Projetos
- Entendendo as demandas, perfis, características e necessidades de gestão
- Aplicação do modelo de Governança Ágil para avaliar, decidir e escolher modelos gestão apropriados
- Atuação, papel e responsabilidade do Gerente de Projeto na Governança Ágil
- Design de Modelos de Gestão

Parte 4 – Estudo de Caso Prático:

Durante o workshop será desenvolvido estudos de casos e exercícios, em equipe, estilo mão na massa, para demonstrar de forma prática como aplicar a Governança Ágil para avaliar, decidir e escolher o modelo de gestão de apropriado para cada perfil de projeto. E ainda como empregar os Modelos Híbridos para gerenciar projetos.

Nível:

Este workshop tem o nível Intermediário de conhecimento

PDU's:

Para profissionais que possuem certificações profissionais vinculadas ao PMI (Exemplos: PMP, PMI-ACP e etc), este workshop gera 16 PDU's

Empresas:

Na contratação de turma fechada este workshop poderá ser personalizado para atender suas necessidades. Peça uma proposta comercial, envie um e-mail para rildo.santos@etcnologia.com.br ou clique [aqui](#)

Dúvidas:

Ficou com alguma dúvida ou quer mais detalhes entre em contato conosco pelo treinamento@etcnologia.com.br.